有計劃 敢挑戰

曹衡康 樂觀負責 教您躍身人生贏家

擁有超過二十年大中華區IT營運、管理經驗的曹衡康，他的成功訣竅為何？本刊帶您直擊他的工作、生活樣貌，教您迎向挑戰、改變人生。

文／洪詩茵　攝影／何佳華　部分照片提供／曹衡康

人生，精采與否，取決於自己的一念心。畢業於文化大學化學工程系的曹衡康，他的人生是有計劃、敢挑戰的最佳見證，從一個門外漢到深耕IT產業，成為大中華區總裁，他的職業生涯一步一進階，每一次的轉換都讓他積累更多前進的能量。

樂觀正向 樂愛學習

曹衡康的工作經歷非常漂亮，畢業後第一份工作是在IBM從事業務工作。談起加入IBM的過程，他謙虛表示自己非常幸運，因為同時錄取的都是台清交或留美的本科系人才，只有他是完全的門外漢，他笑言：「當時因為計劃工作兩年後出國留學，應徵工作都是挑選外商，而IBM的應徵分為兩個環節，第一階段先進行性向、智力測驗，通過才能進行第二階段面試，但因為兩階段相差時間太長，IBM通知我面試時，我已在美孚石油工作兩個月了，所以，原本我是拒絕的，但IBM非常誠懇，竟願配合我晚上八點面試，面試更是跳脫既定模式，請我角色扮演汽車銷售代表。」

機智的談吐及樂觀正向的特質讓曹衡康獲得IBM賞識，也在此獲得非常豐厚的積累，離開，是因為一次到大陸旅遊，看見其國際化的潛力，又正好有一家美商公司邀請他擔任大中華地區的統籌，雖然公司規模小，但學習機會卻相對提升。從單純的業務工作轉而承擔管理重任，問曹衡康如何做到？他坦言，並沒有特別去上管理課程，但他非常喜歡看書學習，同一種主題會找許多本書來看，閱讀完之後再花十分鐘做歸納，思考如何應用在工作上，他認為「看書最好的吸收是和別人分享」，所以，每週一早上他都會與員工分享看過的文章或書籍。對他來說，生活中，吃到一頓美味餐點、閱讀一篇好文章、看了一部好電影…只要有所獲得都是一種小確幸，而能在工作中成長更是非常幸福的事。

敢於挑戰 誠信負責

三十一歲就擔任外商大中華區總經理，一次次的轉換讓曹衡康不斷進階，累積愈來愈豐厚的實力，問他轉職的哲學為何？他大方分享自己生涯規劃的策略有五：一、資訊技術的趨勢是否因應未來；二、公司產品在該領域是否具備領先地位；三、是否喜歡及適應公司文化；四、工作內容是否喜歡，並有成長機會；五、加薪的空間。但他也坦言：「一九九五年離開 IBM 到大陸發展，當時大陸的環境還不是很進步，而新公司負責的石化業又地處偏僻地區，當然也會惶恐，但是一個人想要成長，就一定要跳出舒適圈，人沒有經歷挑戰及挫折，不會成長，這個道理很多人都知道，卻不願意去做。其實，只要勇於離開舒適圈，把挑戰當磨練，認真做好事情，不抱怨，機會自然就會上門。」

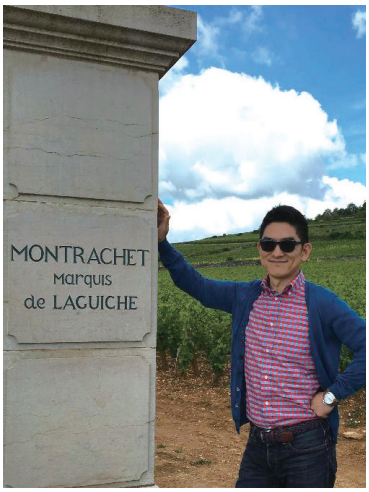
曹衡康以英文字 iFACT 作為他人生座右銘，「I」Integrity 誠信正直、「F」Focus 專注工作、「A」Accountability 有責任心、「C」Communication 充分溝通、「T」Team work 團體工作。他更特別說明，要成為負責任的員工，首先必須不抱怨，失敗不怨怪別人，要反思己身，找出核心問題，擬定修正計劃，最重要是執行，不能光說不練，只要能做到上述事項，就是負責任的表現。

精彩人生 操之在己

十多年前的曹衡康是個工作狂，常需坐飛機往來世界各地，即便在家，仍是拿著手機回覆工作信件，一次太太詢問小兒子心中的爸爸是什麼模樣，小兒子做出低頭看手機忙碌的樣子，讓他突然頓悟，從此要求自己每周五晚上一定回家，將假日留給家庭，更規定全家用餐時間不准看手機，利用這段時間聊天溝通。

邁入五十歲，預計六十五歲退休的曹衡康也開始有些計劃，深知退休必須擁有足夠的退休金、健康的身體、知心的好友及個人的嗜好，且需培養與伴侶的共同興趣。經濟層面，過去，他透過買房及保險為小孩的學費及夫妻的退休做準備，現在則要開始學習投資理財，以支應沒有固定收入的未來；至於生活層面，曹衡康認為家人與朋友是老來伴，想維持與家人、朋友的親密互動，必須培養共同嗜好，所以，他會陪小孩看他們想看的電影，跟著小孩一起聽 Bruno Mars 演唱會又唱又跳，會跟朋友去打高爾夫球，和太太一起看電影、看書，他更將每週六定為家庭閱讀日，全家人窩在一起看書兩個小時，慢慢地，每週六的閱讀時光成為很棒的家庭陪伴時光。

從工作、家庭、到退休生活，曹衡康有計劃、敢執行，更期許六十五歲之後的他能退而不休，找到感興趣且有意義的工作，影響並幫助更多人。曹衡康的精彩，操之於他；而您的精采，操之於您！



曹衡康喜歡旅遊，每年都會帶太太及小孩出國旅行。